

Optymalizacja łańcuchów dostaw to sposób na poprawę wydajności

Wobec wyzwań, jakie niesie ze sobą silnie konkurencyjny polski rynek, jak również trudna post-pandemiczna rzeczywistość, krajowi producenci szukają sposobów na poprawę efektywności na każdym etapie swojej działalności. Dla firmy Animex istotnym sposobem na poprawę wydajności jest wdrażanie rozwiązań optymalizacyjnych w ramach całego łańcucha dostaw. Na przykładzie współpracy z firmą CHEP prezentujemy, jak podnoszenie skuteczności procesów logistycznych idzie w parze z ograniczaniem kosztów operacyjnych i redukcją śladu węglowego.

Na pytania odpowiadają Łukasz Dominiak, Dyrektor ds. Public i Government Relations (Animex) oraz Piotr Lankiewicz, Senior Account Manager (CHEP).

Jak określiłoby Państwo wyzwanie w zakresie podnoszenia efektywności łańcucha dostaw w sektorze mięsnym?



Łukasz Dominiak (ANIMEX): Naszą branżę charakteryzuje bardzo złożona i rozdrobniona struktura dystrybucyjna. Mamy dużo dostawców i wiele punktów sprzedaży dla naszych produktów. Trudność w koordynowaniu operacji logistycznych wiąże się w głównej mierze z gospodarką paletową, w ramach której trzeba zapewnić ciągłość dostaw i dostępność nośników we wszystkich miejscach, a następnie zbierać palety z rynku. Pamiętajmy, że produkty mięsne obciążone są restrykcyjnymi wymaganiami dotyczącymi bezpieczeństwa żywności – produkty należy przewozić w odpowiednich warunkach higienicznych. Coraz więcej konsumentów wybiera też producentów dbających o środowisko naturalne i wspierających lokalne społeczności. Kluczowe z naszego punktu widzenia jest więc znalezienie proekologicznego rozwiązania, które z jednej strony zapewni ciągłość w dostępności palet i bezpieczeństwo transportowanych za ich pomocą produktów, a z drugiej strony będzie efektywne kosztowo.

Piotr Lankiewicz (CHEP): Skala i złożoność sieci dystrybucyjnej to rzeczywiście duże wyzwanie nakładające na producentów dodatkowe obciążenia niezwiązane bezpośrednio z podstawową działalnością firm. Nasza dewiza brzmi „Make complicated things simple” – dysponując poolingiem ponad 145 mln palet na wynajem w europejskim obiegu, pomagamy dostarczać nośniki gdzie, kiedy i ile trzeba, gwarantując terminowość dostaw. Ta jest szczególnie ważna wobec sezonowych „picków” w popycie charakterystycznych dla sektora mięsnego („sezon grillowy”, Święta WN i BN). Wysokim branżowym standardom higieny i bezpieczeństwa odpowiada certyfikowana i zestandaryzowana jakość naszych palet. Spójna specyfikacja konstrukcji i rozmiaru nośnika gwarantuje większą produktywność i kwalifikuje paletę do zautomatyzowanej produkcji i bezpiecznego transportu towarów, zapewniając ich akceptację przez wszystkich retailerów w Polsce i na świecie.

Jakie rozwiązanie zastosowaliście ze swoim partnerem firmą CHEP i dlaczego?

Łukasz Dominiak (ANIMEX): Od lat prowadzimy kompleksowe analizy całego łańcucha dostaw w naszej firmie, szukając obszarów wykazujących największy potencjał do poprawy. Pozwala to nie tylko optymalizować procesy na poziomie operacyjnym, ale także identyfikować bieżące koszty funkcjonowania poszczególnych elementów naszej sieci dystrybucyjnej.

W efekcie przeprowadzonych analiz zdecydowaliśmy się na wynajem nośników w ramach modelu poolingowego CHEP. Rozwiązanie to pomaga nam m.in. w ograniczeniu wydatków związanych z zakupem i zarządzaniem własnymi paletami, co ma istotne znaczenie szczególnie dziś, kiedy w związku z rekordowymi cenami drewna koszt zakupu palety na rynku wzrósł, w samym tylko 2021 roku, o połowę.

Outsourcing usług związanych z zarządzaniem gospodarką paletową wpłynął również na minimalizację ryzyka związanego z nieoczekiwanymi zmianami w popycie. Potrzebowaliśmy partnera, który ma rozbudowane zaplecze logistyczne, pozwalające szybko reagować na zmiany rynkowe, w tym m.in. realizację dostaw z alternatywnych lokalizacji. Dzisiaj dobra współpraca wielu podmiotów w ramach całego łańcucha produkcji branży mięsnej pozwala zagwarantować konsumentom stały dostęp do bezpiecznych i smacznych produktów.



Jak patrzycie Państwo na koncepcje zrównoważonego rozwoju w kontekście podnoszenia wydajności biznesowej?

Łukasz Dominiak (ANIMEX): Troska o środowisko naturalne stała się punktem wyjścia dla planowania wielu procesów w naszej organizacji. Warto pamiętać, że zamykanie obiegu w ramach łańcucha dostaw to w pierwszej kolejności ograniczanie strat i marnotrawstwa zasobów, w tym również czasu i pieniędzy. System wynajmu palet, z jakiego korzystamy, wyklucza m.in. konieczność prowadzenia rozliczeń sald palet, redukuje liczbę zagubionych nośników, usprawnia i zapewnia płynność całego łańcucha dostaw, a zarazem ogranicza koszty środowiskowe. Wynika to wprost z dłuższego cyklu użytkowania nośników, ale również ze znacznego obniżenia niepotrzebnych emisji związanych z powrotami ciężarówek wiozących puste palety. Jako krajowy lider branży mięsnej Animex Foods wspólnie z siostrzaną spółką Agri Plus, w ramach rodziny Smithfield Polska od lat koncentruje się na poszukiwaniu rozwiązań wpływających na ulepszenie naszego funkcjonowania. Jednym z sukcesów, jaki odnieśliśmy w tym zakresie, są cele zrównoważonego rozwoju zaproponowane przez ONZ. Pogrupowaliśmy poszczególne wyzwania w ramach trzech podstawowych obszarów, tj. Biznes, Środowisko i Ludzie. Dzięki temu pragniemy być dobrym sąsiadem i pracodawcą, który zwraca szczególną uwagę na aspekty dobrostanowe i środowiskowe.

Piotr Lankiewicz (CHEP): Wiele firm dąży obecnie do przejścia na bardziej „zielony”, zrównoważony model rozwoju, a pooling daje im wymierne wyniki. Pooling palet to rozwiązanie gospodarki o obiegu zamkniętym, które wspiera firmy w ograniczaniu wpływu działalności na środowisko naturalne. Założeniem modelu CHEP jest współdzielenie i ponowne wykorzystywanie nośników przez kilku uczestników w ramach jednego łańcucha dostaw, co pozwala firmom połączyć oszczędności operacyjne związane z kupnem nowych palet, a więc w konsekwencji także z realnym ograniczeniem śladu węglowego. Mniejsza zapotrzebowanie na nowe palety (nośniki wielokrotnego użytku CHEP odznaczają się 10-krotnie dłuższą żywotnością od tradycyjnych odpowiedników) to również mniej zużytego drewna, mniej generowanych odpadów i mniej emitowanego CO2 do atmosfery.

CHEP

A Brambles Company

ANIMEX